

## **ВІДГУК**

офіційного опонента

доктора економічних наук, професора

Шубалого Олександра Михайловича

на дисертаційну роботу Невар Оксани Володимирівни на тему

### **«ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНІ ЗАСАДИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ДЕРЕВООБРОБНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ УКРАЇНИ»,**

подану на здобуття наукового ступеня доктора філософії

галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки»

за спеціальністю 051 «Економіка»

#### *Актуальність теми дослідження*

Деревообробна промисловість є важливим сектором національної економіки, що забезпечує значну кількість робочих місць та сприяє економічному зростанню. Проте, у зв'язку з обмеженими природними ресурсами та необхідністю їх раціонального використання, виникає потреба у впровадженні принципів сталого розвитку. Прийняття Цілей сталого розвитку ООН у 2015 році підкреслило важливість збалансованого підходу до економічного розвитку, що включає екологічну стійкість та соціальну відповідальність.

В умовах воєнного періоду, коли економічна ситуація в Україні значно загострилася, питання сталого розвитку деревообробної промисловості набуває особливої значущості. Воєнні дії спричинили значні збитки промисловим підприємствам, призвели до руйнування інфраструктури та заблокування торговельних шляхів, що ускладнило зовнішню торгівлю. Водночас, деревообробна промисловість має високий експортний потенціал, що робить її ключовим гравцем на міжнародному ринку. Однак, недостатність сировини, мораторій на експорт необробленої деревини, та інші законодавчі обмеження створюють додаткові виклики для сталого розвитку галузі.

Науково-практичне значення роботи полягає у розробці рекомендацій та методик, спрямованих на забезпечення ефективного використання ресурсів,

впровадження інновацій та зеленої економіки, а також на розвиток циркулярних систем переробки. Запропоновані гіпотези щодо досягнення сталого розвитку деревообробної промисловості акцентують увагу на інтегрованому підході, що об'єднує економічні, соціальні та екологічні аспекти, враховуючи особливості воєнного та повоєнного періодів.

Таким чином, робота Невар Оксани Володимирівни є своєчасною та відповідає потребам сучасної економіки України. Вона надає цінні теоретико-методичні основи та практичні рекомендації для забезпечення сталого розвитку деревообробної промисловості, що сприятиме зміцненню економіки країни, збереженню природних ресурсів та підвищенню якості життя населення.

### ***Оцінка рівня оволодіння здобувачем методологією наукової діяльності***

Здобувачка продемонструвала високий рівень оволодіння методологією наукової діяльності, що виявляється у ґрунтовному використанні різноманітних методологічних підходів та методів. Методологічні основи організаційно-економічного забезпечення сталого розвитку деревообробної промисловості були побудовані на фундаментальних положеннях економічної теорії та політекономії, а також класичних і сучасних теоріях сталого розвитку. Застосування просторового та системного підходів дозволило комплексно розглянути процес організаційно-економічного забезпечення сталого розвитку деревообробної промисловості як цілісної системи взаємопов'язаних і взаємодіючих компонентів, враховуючи євроінтеграційну орієнтацію України та вплив війни.

У процесі виконання поставлених завдань здобувачем було використано загальноприйняті в економічній науці методи. Зокрема, діалектичний, емпіричний, системний та логіко-структурний підходи були застосовані при дослідженні теоретичних основ сталого розвитку деревообробної промисловості та розробці концепції його організаційно-економічного забезпечення (п. 1.1, 1.2). Методи системного аналізу, синтезу та узагальнення використовувалися у

процесі удосконалення методичного підходу до оцінки сталого розвитку деревообробної промисловості України (п. 1.3).

Здобувач також ефективно застосував методи структурного аналізу, статистичний та графічний підходи для оцінки сировинного потенціалу та передумов сталого розвитку деревообробної промисловості України, а також аналізу розвитку деревообробної промисловості з урахуванням його сталості (п. 2.1, 2.2). Для проведення інтегральної оцінки та визначення основних факторів сталого розвитку деревообробної промисловості у воєнний і повоєнний періоди були застосовані статистичний та інтегральний аналіз (п. 2.3).

З метою розкриття світового досвіду щодо організаційно-економічного забезпечення сталого розвитку деревообробної промисловості було використано стратегічний аналіз та системне узагальнення (п. 3.1). Здобувач удосконалив організаційно-економічний механізм сталого розвитку деревообробної промисловості на засадах циркулярної економіки, розробив рекомендації щодо сталого розвитку галузі та впровадження сучасних бізнес-моделей, використовуючи системний та логіко-структурний підходи (п. 3.2, 3.3).

Особливу увагу заслуговує здатність Невар Оксани Володимирівни до інноваційного мислення, що проявляється у формулюванні власних визначень ключових понять, розробці методології організаційно-економічного забезпечення сталого розвитку деревообробної промисловості, а також у вдосконаленні існуючих підходів. Здобувачка не просто адаптувала існуючі моделі, але й внесла суттєві новаторські елементи, що дозволило досягти високої якості дослідження та забезпечити його значний внесок у науку та практику.

Загалом, комплексне застосування здобувачем різноманітних наукових методів свідчить про високий рівень володіння методологією наукової діяльності, що дозволило досягти значущих результатів у дослідженні організаційно-економічного забезпечення сталого розвитку деревообробної промисловості України.

### ***Новизна наукових положень, висновків та рекомендацій, сформульованих у дисертації***

Результати аналізу змісту дисертаційної роботи та публікацій Невар Оксани Володимирівни дають підстави стверджувати, що запропоновані розробки мають наукову новизну та засвідчують особистий внесок здобувача у розвиток теоретичних і методичних положень з питань сталого розвитку деревообробної промисловості. Автором отримано такі наукові результати:

- удосконалено концепцію сталого розвитку деревообробної промисловості України, в основу якої покладено сім основних гіпотез щодо досягнення сталого розвитку деревообробної промисловості. Запропоновані гіпотези підкреслюють важливість інтегрованого підходу, соціальної відповідальності, відповідального лісокористування, циркулярної економіки і зеленої економіки для досягнення ефективності функціонування та сталості галузі. Структура концепції заснована на комплексній інтеграції економічних, соціальних та екологічних аспектів, доповнених фактором експорторієнтованості та потребами в інноваціях, організованими у взаємопов'язані компоненти, що спільно спрямовані на досягнення сталого розвитку деревообробної промисловості (с. 47-65);

- удосконалено методичний підхід до діагностики сталого розвитку деревообробної промисловості України, який полягає у комплексному та системному підході, що охоплює чотири етапи аналізу (від оцінки сировинної бази до формування рекомендацій щодо удосконалення організаційно-економічних засад), враховуючи специфічні для галузі фактори, такі як вплив війни та мораторій на експорт необробленої деревини. Методика базується на розрахунку інтегрального показника, що доповнює традиційні складові сталого розвитку – екологічний, соціальний та економічний аспекти, специфічними для галузі показниками – експорторієнтованість та інноваційні потреби. Такий підхід забезпечує глибший аналіз і більш точні результати, а використання обмеженої кількості чітко визначених індикаторів оптимізує аналітичний процес,

зберігаючи високу інформативність та можливість здійснити порівняльний аналіз, узгоджений зі стандартами Державної служби статистики (с. 66-77);

- запропоновано організаційно-економічний механізм сталого розвитку деревообробної промисловості на засадах циркулярної економіки, що охоплює широкий спектр стратегій, політики та практик, спрямованих на розвиток екологічно чистого виробництва, ресурсозбереження та соціальної відповідальності. Механізм діє на різних рівнях, включаючи державні постанови, галузеві ініціативи та дії окремих компаній, і спрямований на досягнення економічних, соціальних та екологічних ефектів (с. 158-174);

- здійснено теоретичне обґрунтування становлення теорії сталого розвитку деревообробної промисловості на основі періодизації етапів формування з визначенням часових меж: перший етап (XVII-XIX століття), другий (до середини XX століття), третій (кінець XX століття), четвертий (початок XXI століття). Ці етапи віддзеркалюють еволюцію поглядів на лісокористування та деревообробну галузь. Розкриття основних тенденцій у розвитку методів лісокористування, а також впливу цих змін на економічний, екологічний та соціальний аспекти сучасної деревообробної промисловості дає змогу краще розуміти взаємозв'язок між людською діяльністю та станом лісових ресурсів, а також сприяє розробці більш ефективних стратегій управління лісовими екосистемами для забезпечення їх стійкості та збереження для майбутніх поколінь (с. 29-46);

- впроваджено інтегральну оцінку сталого розвитку деревообробної промисловості України, що базується на систематизації економічних, соціальних та екологічних показників галузі, доповнених фактором експорторієнтованості й потребах в інноваціях. Це дає можливість об'єктивно оцінити поточну ситуацію, спрогнозувати майбутні зміни та надати обґрунтовані рекомендації щодо подальшого розвитку деревообробної промисловості (с. 121-142);

- розроблено науково-практичні рекомендації щодо сталого розвитку деревообробної промисловості України, що включають вирішення найбільш поширених проблем малих підприємств галузі, створення бізнес-моделей, які

сприятимуть збалансованому розвитку галузі та зменшенню негативного впливу на довкілля, залучення іноземних інвестицій, співпраці з міжнародними донорами для отримання фінансової підтримки та технічної допомоги, налагодження активного діалогу між громадами та бізнесом, формування свідомого й відповідального ставлення до виробництва деревини та його впливу на природне середовище і суспільство (с. 175-196).

Новизна наукових положень, висновків та рекомендацій, сформульованих у дисертаційній роботі, підтверджується їх обґрунтованістю, логічністю та відповідністю сучасним вимогам науки і практики. Вони сприяють розвитку деревообробної промисловості України у контексті сталого розвитку, що є особливо актуальним в умовах сучасних викликів.

### ***Структура роботи, оцінка змісту дисертації та її завершеність***

Дисертаційна робота Невар Оксани Володимирівни має чітку та логічно побудовану структуру, що складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел та додатків. Загальний обсяг роботи становить 186 сторінок друкованого тексту, включаючи 19 таблиць та 31 рисунок. Список використаних джерел містить 184 найменування, що свідчить про глибоке та всебічне опрацювання літературних джерел. Додатки розміщено на 23 сторінках.

У вступі обґрунтовано актуальність теми дослідження, сформульовано мету, завдання, об'єкт, предмет, гіпотези та методи дослідження. Розкрито наукову новизну, теоретичну та практичну значущість отриманих результатів, подано інформацію про апробацію та публікації.

Розділ 1 присвячено теоретико-методичним основам сталого розвитку деревообробної промисловості. У ньому розкрито теоретичні основи сталого розвитку (с. 29-46), обґрунтовано концепцію сталого розвитку деревообробної промисловості (с. 47-65) та удосконалено методичні підходи до діагностики сталого розвитку деревообробної промисловості України (с. 66-77).

Розділ 2 присвячено діагностиці сталого розвитку деревообробної промисловості України. У ньому здійснено оцінку сировинного потенціалу та

передумов сталого розвитку галузі (с. 81-92), проаналізовано розвиток деревообробної промисловості з урахуванням його сталості (с. 93-120) та проведено інтегральну оцінку і визначено фактори сталого розвитку деревообробної промисловості у воєнний і повоєнний періоди (с. 121-142).

Розділ 3 присвячено удосконаленню організаційно-економічного забезпечення сталого розвитку деревообробної промисловості. У ньому розглянуто світовий досвід організаційно-економічного забезпечення сталого розвитку галузі (с. 146-157), запропоновано організаційно-економічний механізм сталого розвитку деревообробної промисловості на засадах циркулярної економіки (с. 158-174) та розроблено рекомендації щодо сталого розвитку деревообробної промисловості України та запровадження сучасних бізнес-моделей (с. 175-196).

Висновки підсумовують результати дослідження, містять сформульовані висновки та практичні рекомендації.

Структура дисертаційної роботи є логічною і послідовною, кожен розділ логічно впливає з попереднього, забезпечуючи цілісність та завершеність дослідження. Виклад матеріалу є послідовним і обґрунтованим. Робота демонструє високий рівень теоретичної підготовки автора та його здатність до самостійного наукового пошуку.

Отже, структура дисертаційної роботи, оцінка її змісту та завершеність свідчать про високий рівень наукового дослідження, виконаного Невар Оксаною Володимирівною. Робота викладена науковим стилем, її зміст має чітку логічну послідовність виконання поставлених завдань, які розкривають етапи досягнення мети. Оформлення дисертації відповідає вимогам Наказу МОН України «Про затвердження вимог до оформлення дисертацій» від 12.01.2017 № 40 зі змінами від 31.05.2019 р.

### ***Теоретична цінність і практична значущість наукових результатів***

Теоретична цінність дисертаційної роботи Невар Оксани Володимирівни полягає у суттєвому розширенні та поглибленні наукових знань щодо

організаційно-економічних засад сталого розвитку деревообробної промисловості України. Зокрема, запропонована у роботі концепція сталого розвитку деревообробної промисловості, що включає інтеграцію економічних, соціальних та екологічних аспектів розвитку галузі (с. 47-65), дає змогу більш повно і глибоко зрозуміти взаємозв'язки між компонентами сталого розвитку та їх вплив на ефективність функціонування деревообробної промисловості.

Наукові результати роботи мають високу практичну значущість. Запропонований організаційно-економічний механізм сталого розвитку деревообробної промисловості на засадах циркулярної економіки може бути впроваджений на різних рівнях управління галуззю, включаючи державні постанови, галузеві ініціативи та дії окремих підприємств (с. 158-174). Його використання сприятиме підвищенню екологічної чистоти виробництва, раціональному використанню ресурсів та соціальній відповідальності, що є надзвичайно важливим в умовах глобальних екологічних викликів.

Практична значущість результатів дослідження також полягає у розробці методичного підходу до діагностики сталого розвитку деревообробної промисловості України, що дозволяє об'єктивно оцінювати поточну ситуацію, прогнозувати майбутні зміни та формувати обґрунтовані рекомендації щодо удосконалення організаційно-економічних засад сталого розвитку (с. 66-77). Запропонований підхід може бути використаний державними органами, науковими установами та підприємствами для розробки стратегій сталого розвитку галузі.

Науково-практичні рекомендації, розроблені у дисертаційній роботі, спрямовані на вирішення найбільш поширених проблем малих підприємств галузі, створення бізнес-моделей, залучення іноземних інвестицій та налагодження активного діалогу між громадами та бізнесом (с. 175-196). Впровадження рекомендацій сприятиме збалансованому розвитку деревообробної промисловості України, зменшенню негативного впливу на довкілля та підвищенню конкурентоспроможності галузі на міжнародному ринку.



Теоретична цінність і практична значущість наукових результатів дисертаційної роботи Невар Оксани Володимирівни забезпечують можливість їх використання для подальшого розвитку деревообробної промисловості України, враховуючи сучасні виклики та вимоги сталого розвитку.

Підтвердженням теоретичної цінності окремих результатів є їхнє впровадження в навчальний процес Волинського національного університету імені Лесі Українки. Основні теоретичні висновки, науково-практичні рекомендації, розроблені в дисертації, використовуються під час підготовки навчально-методичних матеріалів для проведення лекційних і практичних занять із дисциплін «Інклюзивна економіка», «Філософія сталого розвитку», «Економічний аналіз та моделювання процесів сталого розвитку», а також у керівництві науково-дослідними роботами студентів (довідка № 03-22/04/1181 від 18.04.2024 р.).

Практична цінність розробок підтверджується їх впровадженням у діяльність підприємств, установ та організацій, а саме: ТзОВ «Пандейя» (довідка № 24/02 від 18.03.2024), ТзОВ «ВКК Кайрос» (довідка № 18 від 28.03.2024), громадської організації «Інститут транскордонних ініціатив» (довідка № 79/02 від 02.04.2024). Це свідчить про практичну значимість та достовірність наукових положень і рекомендацій роботи.

### ***Повнота викладення наукових результатів дисертації в опублікованих працях***

Невар Оксана Володимирівна за результатами дисертації опублікувала 13 наукових праць (загальний обсяг 5,5 авторських аркушів, особисто автору належить 4,72 авторських аркуша), що відповідають вимогам пунктів 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ №44 від 12.01.2022 р. Серед них 5 статей у наукових виданнях, включених до переліку наукових фахових видань України. Окрім того, результати дослідження

проходили апробацію на вітчизняних та міжнародних наукових конференціях, за результатами яких здобувачка опублікувала 8 тез доповідей на конференціях.

Перелік і вивчення змісту опублікованих статей та тез доповідей на конференціях дають підстави визначити, що Невар Оксана Володимирівна виконала вимоги пунктів 8 і 9 Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого Постановою КМУ №44 від 12.01.2022 р. На підставі цього опублікування й апробацію результатів дисертаційної роботи Невар Оксани Володимирівни слід вважати достатньою.

### ***Ступінь достовірності та обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, сформульованих у дисертації***

Дисертаційне дослідження Оксани Володимирівни Невар характеризується високим ступенем достовірності та обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, що були сформульовані в ході роботи. Це досягається завдяки комплексному та системному підходу до вивчення проблематики, а також використанню сучасних методів наукових досліджень.

Інформаційну базу дослідження формують законодавчі і нормативні акти Верховної Ради України, Кабінету Міністрів України, інформаційні матеріали, опубліковані в періодичних виданнях; статистичні дані Державної служби статистики України; наукові праці вітчизняних і зарубіжних авторів, у яких висвітлено фундаментальні положення про сталий розвиток деревообробної промисловості; електронні ресурси, представлені в мережі Інтернет; результати власних досліджень здобувача та аналітичні розрахунки, виконані в процесі дослідження. Цей широкий спектр джерел забезпечує різнобічний і глибокий аналіз досліджуваної проблематики.

Використання фундаментальних положень економічної теорії та політекономії, а також класичних і сучасних теорій сталого розвитку, забезпечує міцну теоретичну базу дослідження. Запропоновані концепції та підходи

базуються на глибокому аналізі наукових праць вітчизняних і зарубіжних вчених, що сприяє підвищенню рівня обґрунтованості наукових висновків.

Застосування просторового та системного підходів дозволило здобувачці комплексно розглянути процес організаційно-економічного забезпечення сталого розвитку деревообробної промисловості як цілісної системи взаємопов'язаних і взаємодіючих компонентів. Це сприяє всебічному врахуванню всіх факторів та аспектів, що впливають на розвиток галузі.

Достовірність результатів також підтверджується використанням загальноприйнятих в економічній науці методів, таких як діалектичний, емпіричний, системний та логіко-структурний підходи, методи системного аналізу, синтезу та узагальнення, а також структурного аналізу, статистичний та графічний підходи. Використання інтегрального показника для оцінки сталого розвитку деревообробної промисловості дозволяє отримати об'єктивні та точні результати, що враховують специфічні для галузі фактори.

Результати дослідження також підтверджуються їх впровадженням у діяльність деревообробних підприємств та навчальний процес Волинського національного університету імені Лесі Українки. Підтвердженням цього є відповідні довідки про впровадження, що свідчать про практичне застосування отриманих результатів і високу їхню ефективність.

Досягнуті результати і висновки були представлені на наукових конференціях, семінарах і опубліковані у фахових виданнях, що пройшли рецензування. Це додатково підтверджує обґрунтованість та достовірність наукових положень і рекомендацій, сформульованих у дисертації.

Таким чином, високий ступінь достовірності та обґрунтованості наукових положень, висновків і рекомендацій, викладених у дисертації, забезпечує їхню наукову та практичну цінність, а також можливість їх широкого застосування у практиці деревообробної промисловості та інших галузях економіки України.

Матеріали дисертації та публікації здобувачки визначають високу обґрунтованість основних наукових результатів, положень наукової новизни та висновків, сформульованих у роботі.

## ***Відсутність порушень принципів академічної доброчесності***

Дисертаційна робота Невар Оксани Володимирівни «Організаційно-економічні засади сталого розвитку деревообробної промисловості України» виконана з дотриманням усіх принципів академічної доброчесності. Авторка послідовно дотримувалася норм і стандартів наукової етики. Усі положення, висновки та рекомендації, представлені у дисертації, є результатом власних досліджень здобувачки, виконаних самостійно. Текст роботи є оригінальним, виконаним без використання несанкціонованих запозичень, що підтверджується відсутністю плагіату. Використані джерела та література коректно цитовані та належним чином оформлені, що підтверджує наукову доброчесність та відповідність академічним стандартам.

### ***Дискусійні положення та зауваження щодо змісту дисертації.***

Позитивно оцінюючи рівень розробки наукових і методичних положень, обґрунтованість наукових висновків та пропозицій, необхідно відмітити дискусійний характер деяких положень та висловити зауваження.

1. У розділі, присвяченому екологічним аспектам сталого розвитку, варто було б більш глибоко проаналізувати вплив сучасних виробничих процесів на екологію та запропонувати детальніші рекомендації щодо мінімізації цього впливу через впровадження нових технологій (с. 47-65).

2. Дисертація містить аналіз впливу законодавчих обмежень, таких як мораторій на експорт необробленої деревини, але було б корисно розглянути вплив інших законодавчих змін, наприклад, політики щодо субсидій та пільг для сталого розвитку, а також регулювання щодо викидів та утилізації відходів (с. 66-77, 121-142).

3. Незважаючи на глибокий аналіз внутрішніх факторів, що впливають на сталий розвиток деревообробної промисловості України, у роботі можна було б більш детально розглянути вплив зовнішніх економічних факторів, таких як глобальні економічні кризи або зміни на міжнародних ринках лісоматеріалів (с. 93-120).

4. Хоча у роботі наведено численні рекомендації щодо сталого розвитку деревообробної промисловості, доцільно було б надати конкретні приклади успішного впровадження таких рекомендацій у підприємствах різних масштабів, що підвищило б практичну значущість дослідження (с. 175-196).

5. У роботі значна увага приділена економічним та екологічним аспектам сталого розвитку, однак соціальні аспекти, такі як вплив на місцеві громади або соціальна відповідальність підприємств, могли б бути розглянуті більш детально (с. 47-65).

Вказані дискусійні положення не впливають на загальне позитивне враження від роботи та можуть стати основою для подальших досліджень і вдосконалення вже запропонованих рішень.

### **Загальна оцінка роботи, її відповідність встановленим вимогам**

Дисертація виконана на високому науковому рівні, є завершеною кваліфікаційною науковою працею, містить теоретичні положення, методичні підходи і практичні рекомендації, які у сукупності дозволяють здійснити комплексний аналіз та впровадження принципів сталого розвитку в деревообробній промисловості. Структура роботи логічна та послідовна, а здобувачка демонструє високий рівень самостійності у виконанні дослідження, без порушення академічної доброчесності. Публікації автора відображають ключові положення дисертаційної роботи. З наукових робіт у співавторстві в дисертаційній роботі використано лише ті ідеї та положення, які є особистим здобутком авторки. Основні результати дослідження доповідались та схвалені під час науково-практичних конференцій різного рівня та впроваджені у практику діючих підприємств і закладу вищої освіти. Наведені у відгуку дискусійні положення та зауваження не мають принципового характеру і не впливають на загальну високу оцінку дисертації.

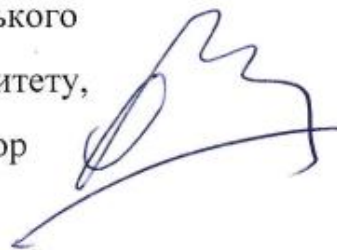
Дисертація Невар Оксани Володимирівни за змістом відповідає спеціальності 051 «Економіка», за якістю теоретичних та методичних розробок відповідає рівню дисертацій на здобуття наукового ступеня доктора філософії. Тема дисертаційної роботи є актуальною і необхідним чином розкрита. Мета

роботи досягнута, а її результати містять наукову новизну, мають теоретичну та практичну цінність, що підтверджується впровадженням результатів у діяльність підприємств та закладу вищої освіти України згідно з довідками, представленими в додатках до дисертації.

Таким чином, на підставі проведеного аналізу дисертації, можна зробити висновок, що робота «Організаційно-економічні засади сталого розвитку деревообробної промисловості України» відповідає вимогам наказу Міністерства освіти і науки України № 40 від 12.01.2017 року «Про затвердження вимог до оформлення дисертації» (зі змінами), «Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії», затвердженого Постановою Кабінету Міністрів України від 12.01.2022 р. № 44 (зі змінами), а її авторка, Невар Оксана Володимирівна, заслуговує на присудження наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 05 «Соціальні та поведінкові науки» за спеціальністю 051 «Економіка».

Офіційний опонент:

завідувач кафедри економіки Луцького  
національного технічного університету,  
доктор економічних наук, професор



Олександр ШУБАЛИЙ



**ВІРНО:**  
Начальник відділу кадрів  
" 05. 04. 20 " р.

